SIA de la Région de Saint Macaire
SIAEPA de Caudrot
SIAEP de la Région de Verdelais
Communes de Saint-Macaire, Caudrot, Loupiac, Sainte Croix du Mont, Saint Pierre d'Aurillac

Présentation du projet de fusion des collectivités dans le cadre du schéma départemental de la coopération intercommunale de la Gironde

6 novembre 2013

Le projet de fusion – Propositions du schéma départemental

Dans le cadre de la réforme territoriale, le schéma départemental de coopération intercommunal de la Gironde a été adopté le 27 décembre 2011. Il préconise la fusion des collectivités:

Situation actuelle eau potable

Situation actuelle assainissement

Fusion
SIA de la région de Saint-Macaire + SIAEPA de la région de Caudrot +SIAEP de la région de Verdelais

Les quatre enjeux principaux identifiés par le schéma directeur sont les suivants :

- **Offrir une vision mutualisée** de la disponibilité de la ressource et rationaliser les échanges d'eau, améliorer la gestion du risque pollution et des rejets dans le milieu naturel
- **Mutualiser les investissements** afin d'offrir une bonne qualité de service, de meilleurs tarifs, et d'adapter des réseaux vieillissants aux normes européennes.
- **Harmoniser les tarifs** à moyen terme et assurer une meilleure lisibilité de la gestion de l'eau par les usagers
- Renforcer et uniformiser la **qualité de service** pour l'usager

Etat des lieux

1. Etat des lieux

- ***Les structures actuelles***
- ***Le patrimoine des services***
  - *Les ouvrages*
  - *Les réseaux*
  - *Les performances des services*

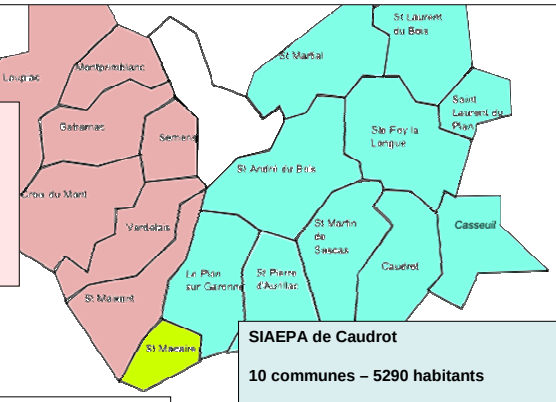
- ***L'organisation des services***
  - *Les moyens humains et matériels*
  - *Les contrats de délégation*

- ***Le financement des services***
  - *La facture 120 m3*
  - *Les budgets*
  - *L'endettement*

2. Les conséquences d'une éventuelle fusion
3. Conclusion

Compétences des collectivités - Eau Potable

Trois structures compétentes en eau potable – 18 communes - 12 860 habitants
5 900 abonnés – 642 000 m3 consommés



SIAEP de Verdelais

7 communes - 5 430 habitants

2573 abonnés – 273 700 m3 consommés

Compétence **Obligatoire** Eau potable

Commune de Saint-Macaire
2140 habitants

948 abonnés – 86 555 m3 consommés

SIAEPA de Caudrot

10 communes – 5290 habitants

2379 abonnés en eau potable – 282 199 m3 consommés

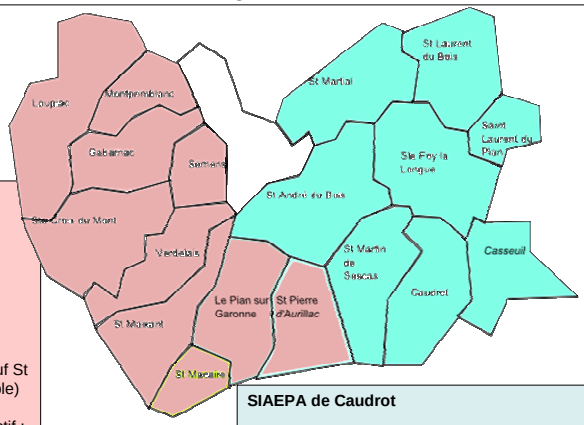
Compétence Eau Potable : **Obligatoire**

Compétence Assainissement Collectif : **Optionnelle** – 1 commune adhérente

Compétence ANC (contrôle, entretien, réhabilitation) : **Optionnelle** – 8 communes adhérentes

Compétences des collectivités – Assainissement non collectif

Deux Syndicat compétents – environ 2140 usagers concernés



SIA de Saint-Macaire

10 communes - 9 700 habitants

1170 installations en ANC

Compétence ANC : **Optionnelle** – Contrôle entretien et réhabilitation prises par toutes les communes sauf St Pierre d'Aurillac (uniquement contrôle)

Compétence Assainissement Collectif : **Optionnelle**

SIAEPA de Caudrot

10 communes – 5290 habitants

968 installations d'ANC

Compétence ANC (contrôle, entretien, réhabilitation) : **Optionnelle** – 8 communes adhérentes

Compétences des collectivités – Assainissement collectif

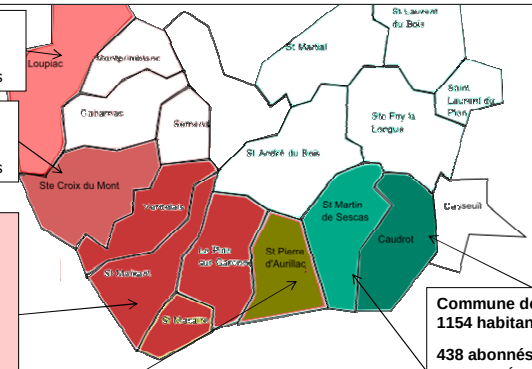
Malgré les deux syndicats « à la carte » existants, quatre communes ont fait le choix de garder l'assainissement collectif en compétence communale.
9 communes concernées – 3417 abonnés – 346 000 m3 consommés

Commune de Loupiac
1115 habitants

266 abonnés – 24 970 m3 consommés

Commune de Sainte-Croix du Mont
924 habitants

210 abonnés – 19 650 m3 consommés



SIA de Saint-Macaire

10 communes - 9 700 habitants

1969 abonnés en Asst Collectif – 198 691 m3 consommés

Compétence Assainissement Collectif : **Optionnelle**– 4 communes adhérentes : Le Pian/ Garonne, St Macaire, St Maixant et Verdelais

Commune de Caudrot
1154 habitants

438 abonnés – 47 435 m3 consommés

Commune de Saint-Pierre d'Aurillac
1358 habitants

485 abonnés – 51 209 m3 consommés

SIAEPA de Caudrot

10 communes – 5290 habitants

Assainissement collectif : uniquement St Martin de Sescas
49 abonnés – 3864 m3 consommés

Etat des lieux

1. Etat des lieux

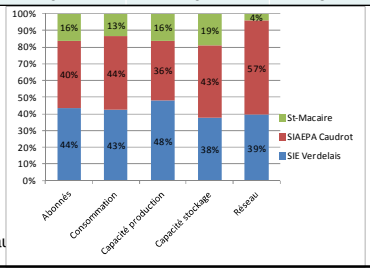
- *Les structures actuelles*
- ***Le patrimoine des services***
  - *Les ouvrages*
  - *Les réseaux*
  - *Les performances des services*
- *L'organisation des services*
  - *Les moyens humains et matériels*
  - *Les contrats de délégation*
- *Le financement des services*
  - *La facture 120 m3*
  - *Les budgets*
  - *L'endettement*

2. Les conséquences d'une éventuelle fusion
3. Conclusion

Patrimoine Eau Potable

Données 2011	SIE Verdelais (2012)	SIAEPA Caudrot	St-Macaire	Total
Nombre d'abonnés au 31/12/2011	2573	2 379	948	**5 900**
Volumes facturés en 2011 (m3)	273 733	282 199	86 555	**642 487**
Consommation moyenne par abonné (m3/an)	106	119	91	**109**
Ressources en propres	1 forage + 2 puits	2 forages + 1 puits	1 forage	**4 forages + 3 puits**
Interconnexion	Cadillac (non utilisée) Projet avec St Macaire	St Macaire (non utilisée)	Caudrot (non utilisée) Projet avec Verdelais	
Capacité de production (m3/j)	2880	2 160	960	**6 000**
Surpresseurs	1	2	1	**4**
Réservoirs	2	3	2	**7**
Capacité de stockage	1400	1 600	700	**3 700**
Longueur du réseau en kms	120	172	12	**304**
Densité d'abonné par km de réseau	21	14	78	**19**
Rendement du réseau d'eau potable 2011	80%	80%	84%	**80%**
Branchements en plomb	0	0	0	**0**

- Deux syndicats ruraux de taille similaires et une commune plus urbaine
- 3 collectivités ayant leur propres ressources et des interconnexions entre elles



Ouvrages de production

4 forages dans l'Eocène et le Crétacé dont 2 présentant des problème de fluor
3 puits dans les nappes alluviales permettant une substitution au prélèvement dans l'Eocène

Service	Commune / Nom du site	Descriptif	Nappe	Débit (m3/h)	Mise en service	Arrêté DUP	Date du dernier diagnostic	Commentaire
SIE Verdelais	Ste Croix du Mont / **Puits 1 et 2 Le Peyrat**	Puits 12m	Nappe alluviale quaternaire	120	1986	09/03/2005	2005	
	Ste Croix du Mont / **Forage Le Peyrat**	Forage 205m + traitement commun avec le puits : désinfection au bioxyde de chlore + reprise 2 x 80 m3/h + 2 x 45 m3/h	Eocène Moyen		1994	29/07/1993	2005	
SIAEPA Caudrot	Caudrot / **Forage Le Grava**	Forage 220 m	Eocène Moyen	90	1998	01/03/2010	?	Dépassement des normes en fluor => utilisé en secours
	Caudrot / **Forage Crétacé**	Forage 370m	Crétacé		1995	27/02/1995	Env . 2005	
	Caudrot / **Puits 1**	Puits 16 m + traitement commun des 3 ressources : déferrisation + désinfection au chlore gazeux + reprise 4 x 45 m3/h	Nappe alluviale quaternaire		1975 (nouveau puits en 2007)	28/11/2007	/	
St-Macaire	St Macaire / **Le Bourg**	Forage 143 m + déferrisation physico-chimique + désinfection à la Javel	Eocène Moyen	43	1973 + rénovation en 2007	15/02/1994	2007	Dépassement des normes en fluor => interconnexion en cours avec Verdelais pour mélange

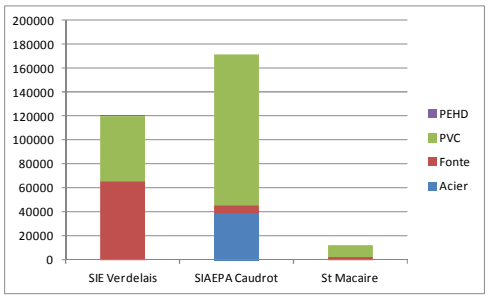
Réservoirs et surpresseurs

7 réservoirs et 2 surpresseurs en service

Service	Commune / Nom du site	Descriptif	Capacité	Cote NGF	Mise en service	Commentaire
SIE Verdelais	**Ste Croix du Mont** / Réservoir bas service	Réservoir semi-enterré 2 cuves	800	86	1960	Réfection prévue en 2013
	Gabarnac / Réservoir haut service	Réservoir sur tour 1 cuve + surpresseur 2 x 80 m3/h	600	136	1965	Réfection d'étanchéité en 2011
SIAEPA Caudrot	**St Martin de Sescas** / réservoir bas service	Réservoir semi-enterré 2 cuves	800	73	~ 1965	
	Casseuil / Réservoir Haut Service	Réservoir sur tour	300	132	1975	Réhabilité en 2012
	Saint André du Bois / Réservoir Haut Service	Réservoir sur tour	500	123	1975	Pas de télésurveillance
	Saint André du Bois / Surpresseur	Surpresseur 25 m3/h	/	/	1987	Pas de télésurveillance
	Sainte Foy la Longue / Surpresseur	Surpresseur 8m3/h	/	/	~ 1990	Pas de télésurveillance
St-Macaire	St Macaire / **Le Bourg**	Réservoir sur tour	150	31	?	HORS SERVICE
	St Macaire /**Bâche de reprise**	Bâche semi-enterrée + reprise 40 m3/h	200	?	2010	
	Le Pian sur Garonne /**Bâche d'équilibre**	Bâche semi-enterrée	500	?	2012	

Les réseaux eau potable

Linéaire par Syndicat



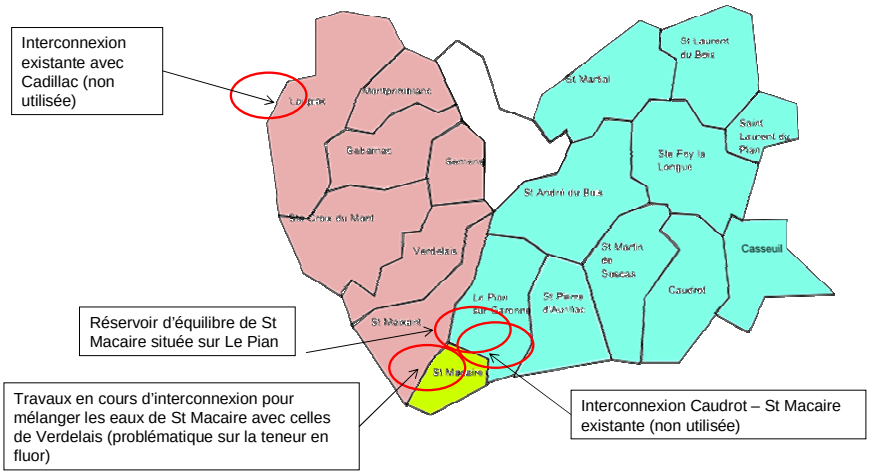
- 304 km de réseau principalement en PVC (63%), fonte (24%) et acier (13%)
- réseau créé dans les années 1960 sur Verdelais et Caudrot
- réseau entièrement renouvelé sur St Macaire entre 1988 et 2008 (avec la pose du réseau d'assainissement)
-Syndicat de Verdelais en avance sur le suivi du réseau.

	SIE Verdelais	SIAEPA Caudrot	St Macaire
Diagnostic	Oui	En cours	Non, mais réseau récent
Sectorisation	Oui	En cours	Oui
SIG	Oui	En cours	Non
Modélisation	Oui	En cours	Non

Les performances eau potable

Indicateur	SIE Verdelais (2012)	SIAEPA Caudrot (2011)	St-Macaire (2012)	Moyenne
P101.1 : Taux de conformité des prélèvements sur les eaux distribuées pour ce qui concerne **la microbiologie**	100% ☺	100% ☺	100% ☺	100% ☺
P102.1 : Taux de conformité des prélèvements sur les eaux distribuées pour ce qui concerne les **paramètres physico-chimiques**	100% ☺	98% ☺ 1 dépassement sur fluor et sulfates	100% 😐 11 dépassements sur le paramètres fluor (dérogation)	100% ☺
P104.2 : Rendement du réseau de distribution	80% 😐 < engagement contractuel de 85%	80% ☺ >engagement contractuel de 79%	84% ☺ > engagement contractuel de 83%	80% ☺
Indice linéaire de consommation (m3/j/km)	6,2	4,5	19,6	5,8
P106.3 : Indice linéaire des pertes en réseau (m3/j/km)	1,6 ☺	1,1 ☺	3,7 ☺	1,4 ☺
P103.2 : Indice de connaissance et de gestion patrimoniale des réseaux d'eau potable	60 ☺ manque localisation des bchts, PPR bchts et canalisations	40 😐 manque age du réseau, localisation des bchts, historique des intervention, PPR bchts et canalisations	50 😐 manque localisation des bchts et des interventions, PPR bchts et canalisations	48 😐
P107.2 : Taux moyen de renouvellement des réseaux d'eau potable	0,00% ☹	0,00% ☹	0,00% ☹	0% ☹
P108.3 : Indice d'avancement de la protection de la ressource	80% ☺	80% ☺	80% ☺	80% ☺
P151.1 : Taux d'occurrence des interruptions de service non programmées	12,4	10,5	2,1	
P154.0 : Taux d'impayés sur les factures d'eau de l'année précédente	11,3% ☹	1,4% 😐	4,0% ☹	6,1% ☹

Interconnexion des réseaux entre les différents Syndicats



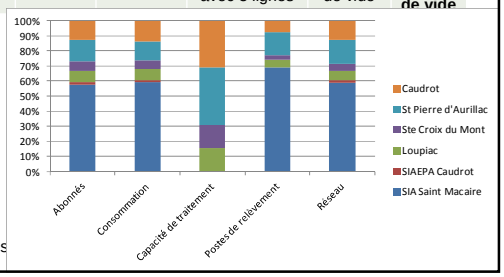
L'assainissement non collectif

	SIAEPA de Caudrot	SIA de Saint Macaire	TOTAL
Installations existantes	968	1170	**2 138**
Avancement des contrôles	2ème campagne en cours	1ère campagne achevée (2010 à 2013)	
Nb de contrôles d'installations neuves	Env. 20/an	Env. 30/an	**Env. 50/an**
Nb de contrôle d'installations existantes en rythme de croisière	242	195	**437**
Périodicité des contrôles de bon fonctionnement	4 ans	Non définie	
Entretien / réhabilitation des installations	Compétence prise - mise en œuvre prévue en 2013	Compétence prise – mise en œuvre prévue	
% d'installations non conformes	51%	21% prioritaire et 24% avec travaux à prévoir	

Patrimoine Assainissement

Données 2011	SIA Saint Macaire	SIAEPA Caudrot (St Martin de Sescas)	Loupiac	Ste Croix du Mont	St Pierre d'Aurillac (2012)	Caudrot	Total
Nombre d'abonnés au 31/12/2011	1969	49	266	210	483	438	**3 415**
Volumes facturés en 2011	198 691	3 864	24 970	19 650	46 281*	47 435	**340 891**
Consommation moyenne par abonné (m3/an)	101	79	94	94	96	108	**100**
Nombre de station d'épuration	déversement vers station de Langon	déversement sur Caudrot	1	1	1	1	**4**
Capacité nominale	/	/	600	600	1500	1 200	**3 900**
TMS Boues produites	/	/	3,2	3	/	12	**18,2**
Longueur du réseau en km	55,5	1,5	5,8	4,5	15	12,1	**94,3**
Densité d'abonné par km de réseau	35	33	46	47	32	36	**36**
Nombre de PR	27	2	2	1	6	3	**41**
Autres ouvrages	2 stations de vide avec 297 valves sur 8 lignes				1 station de vide avec 5 lignes	1 station de vide	**4 stations de vide**

** Moyenne 2011 - 2012*



- Cinq services de taille moyenne
- Un syndicat plus gros (58% des abonnés), mais n'ayant que des ouvrages de collecte.

Les stations d'épuration et postes de relevage

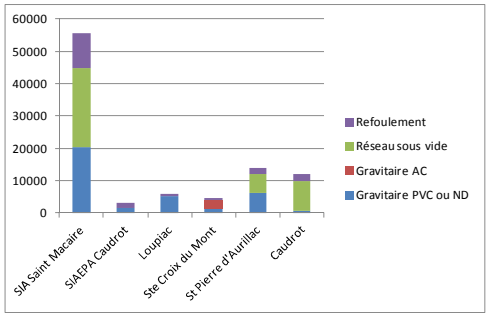
4 stations d'épuration de petites tailles (<2000 EH)
41 postes et 4 stations sous vide

Commune	Type de station	Filière boues	Capacité (EH)	Mise en service	Commentaire
Loupiac	Boues activées	Lits de séchage	600 (1200 pour partie)	1995	Projet de nouvelle station en cours pour soulager à terme la station existante
Sainte Croix du Mont	Boues activées	Lits de séchage	600	1986	Pas de télésurveillance
St Pierre d'Aurillac	Boues activées	Lits de roseaux	1 500	2009	Problème de démarrage de la filière boues
Caudrot	Boues activées	Filtre à bandes	1200	2002	

	SIA Saint Macaire	SIAEPA Caudrot	Loupiac	Ste Croix du Mont	St Pierre d'A.	Caudrot	TOTAL
Nb de postes	**27**	**2**	**2**	**1**	**6**	**3**	**41**
dont postes 1 pompe	17	0	2	0	3	2	24
dont postes non télésurveillés	20	0	2	1	5	2	30
dont traitement H2S					1		1
Station sous vide	**2**				**1**	**1**	**4**

Les réseaux d'assainissement

Linéaire par Collectivité



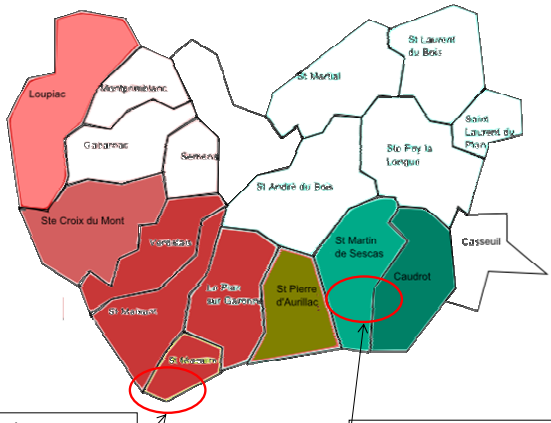
- 96 km de réseau : 39 km en gravitaire, 39 km en sous vide et 17 km de refoulement
- Tous les réseaux sont séparatifs
-Contraintes plus ou moins importantes de fonctionnement avec le réseau sous vide (454 interventions sur SIA St Macaire, 87 sur St Pierre d'Aurillac et 27 sur Caudrot en 2011)

- Un diagnostic de réseau a été fait sur St Pierre d'Aurillac

Les performances assainissement

Indicateur	SIA Saint Macaire	SIAEPA Caudrot	Loupiac	Ste Croix du Mont	St Pierre d'Aurillac	Caudrot	Moyenne
Taux de désobstruction du réseau (nb d'obstructions pour 100 km de réseau)	15	NC	38	25	80	141	
Taux de curage du réseau (% curé par an)	16% ☺	NC	15%	20%	0%	57%	
P204.3 : Conformité des équipements	SO	SO	100% ☺	100% ☺	100% ☺	100% ☺	100% ☺
P254.3 : Conformité des performances des STEP au regard des prescriptions de la police de l'eau	SO	SO	100% ☺	100% ☺	100% ☺	100% ☺	100% ☺
P206.3 : Taux de boues évacués selon des filières conformes à la réglementation	SO	SO	100% ☺	100% ☺	100% ☺	100% ☺	100% ☺
P202.2 : Indice de connaissance et de gestion patrimoniale des réseaux	40 ☹ plans papiers uniquements manque localisation des interventions, altimétrie, dénomb. des bchts, plan d'enquete, PPR	40 ☹ SOUS SIG manque localisation des interventions, altimétrie, dénomb. des bchts, plan d'enquete, PPR	40 ☹ SOUS SIG manque localisation des interventions, altimétrie, dénomb. des bchts, plan d'enquete, PPR	40 ☹ plans papiers uniquements manque localis. des interventions, altimétrie, dénomb. des bchts, plan d'enquete, PPR	40 ☹ SOUS SIG manque localisation des interventions, altimétrie, dénomb. des bchts, plan d'enquete, PPR	40 ☹ SOUS SIG manque localisation des interventions, altimétrie, dénomb. des bchts, plan d'enquete, PPR	40 ☹
P252.2 : Nombre de points « noirs » par 100 km de réseau	0 (hors bâches d'aspiration) ☹ (nombreuses interventions sur les bâches)	0 ☺	0 ☺	0 ☺	133 (20 bâches d'aspiration) ☹	0 (hors bâches d'aspiration) ☹ (nombreuses interventions sur les bâches)	
« Taux de desserte » (nb abonné Asst/nb abonné AEP)	79%	20%	53%	50%	87%	85%	59%
Ratio Volumes traités / Volumes facturés	NC	NC	132%	NC	97%	93%	

Interconnexion des réseaux entre les différents Syndicats



Déversement sur la station de Fargues – Langon – Toulenne (0,88 €/m3 traité au 1er janvier 2010)

Traitement sur la station de Caudrot (1,84 €/m3)

Etat des lieux

1. Etat des lieux

- *Les structures actuelles*
- *Le patrimoine des services*
  - *Les ouvrages*
  - *Les réseaux*
  - *Les performances des services*
- ***L'organisation des services***
  - *Les moyens humains et matériels*
  - *Les contrats de délégation*
- *Le financement des services*
  - *La facture 120 m3*
  - *Les budgets*
  - *L'endettement*

2. Les conséquences d'une éventuelle fusion
3. Conclusion

La gouvernance actuelle des services

Syndicats :

Bureau :
1 président + 1 vice-président sur le SIA de St-macaire
1 président + 2 vice-présidents sur le SIAEPA de Caudrot
1 président + 3 vice-présidents sur le SIAEP de Verdelais

Comité : 2 délégués + 2 suppléants par commune
Environ 10 comités par an sur le SIA de St Macaire
Environ 4 par an sur le SIAEP de verdelais
Environ 3 par an sur le SIAEPA de Caudrot

Pas de réunions de bureau formel,
Seul le Syndicat de Verdelais a mis en place des commissions spécifiques
(Finances / Travaux / Fusion)

Services communaux :

Pas de gouvernance spécifique (Maire ou adjoint dédié, Conseil municipal)

Le personnel actuel des services

Fonctionnement essentiellement basé sur le bénévolat des élus et les interventions ponctuelles de différents employés communaux

0,25 agents affectés (12 k€), mais des interventions multiples des élus et des agents municipaux représentant une charge totale de travail de l'ordre de 1,5 ETP
Absence d'agent technique spécialisé

Recours aux services du SATESE, de la DDTM (hors SIAEP Caudrot) et à des maitres d'oeuvre
Le retrait de la DDTM pose la question d'une modification du suivi et du contrôle des délégations.

Pas de locaux dédiés pour ces services (hébergement gracieux par les mairies)
Pas de moyens matériels - peu de moyens informatiques (logiciels comptabilité et sectorisation)

SIAEP de Verdelais
0,2 ETP affecté

1 secrétaire 1j/semaine
+ élus environ 1j/semaine

SIA de Saint Macaire
0 ETP affecté

Implication président + secrétaire de mairie :
Environ 12h par semaine (0,35 ETP)

SIAEPA Caudrot
0,05 ETP affecté

1 secrétaire comptable 2h/semaine
+ élus environ 3h/semaine

Loupiac
0 ETP affecté

Techniciens 1j/mois (0,05 ETP) +
secrétaire de mairie + élus

Ste Croix du Mont
0 ETP affecté

1 secrétaire 1h/mois

St-Macaire
0 ETP affecté

Implication élus + 1 secrétaire

St Pierre d'Aurillac
0 ETP affecté

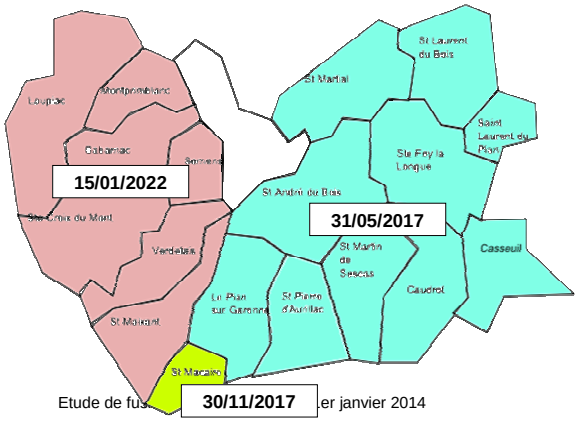
Implication adjoint + technicien
municipal : Environ 3j par mois (0,15
ETP)

Caudrot
0 ETP affecté

1 secrétaire comptable 2h/semaine

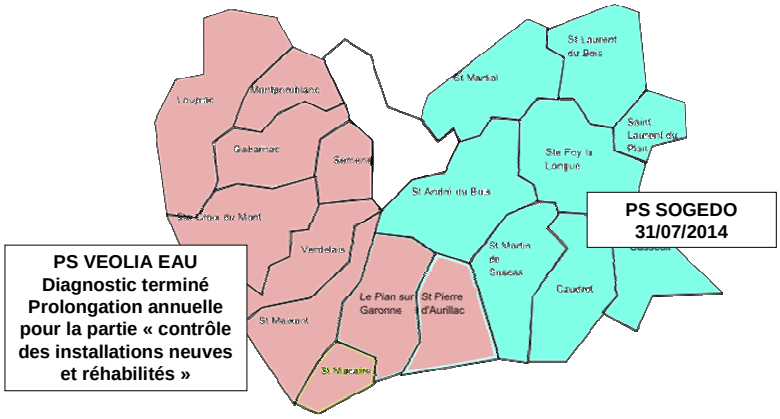
Mode de gestion - Eau Potable

Un même délégataire : SOGEDO
Les contrats sont assez semblables sur la forme et le fond, avec quelques dispositions différentes :
-Quelques investissements contractuels (anti-intrusion, réfection peintre) prévus sur Verdelais
- SIG et tenue à jour de la modélisation prévus sur Verdelais
- Dispositif de suivi du renouvellement légèrement différent sur Caudrot
-Engagements de rendement différents
- Dates de facturation et de reversement différentes selon les contrats



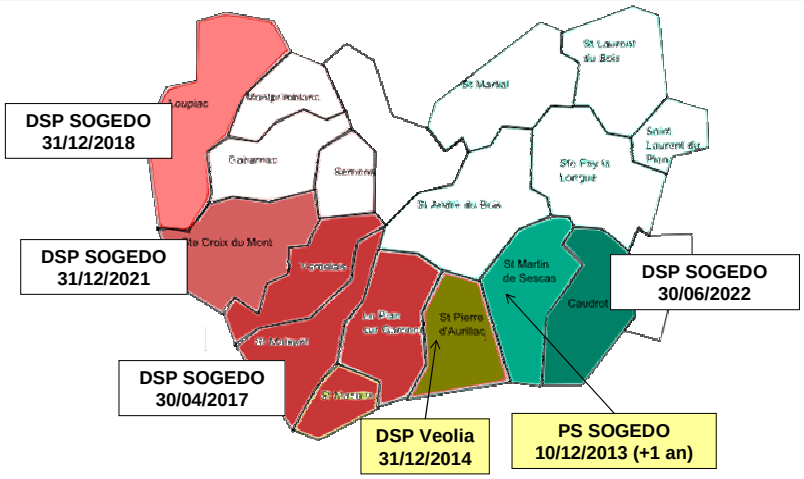
Les contrats d'exploitation – Assainissement non collectif

Gestion des deux services en régie avec prestation de services – Pas de personnel en propre
Les deux contrats se terminent prochainement.



Mode de gestion – Assainissement collectif

Tous les services sont délégués (ou marché d'exploitation pour St Martin de Sescas)
Deux exploitants : SOGEDO et Veolia
Les rédaction des contrats sont assez similaires, mais avec des différences sur le contenu des prestations (gestion des boues, obligations de curage, régime de renouvellement,…)



Etat des lieux

1. Etat des lieux

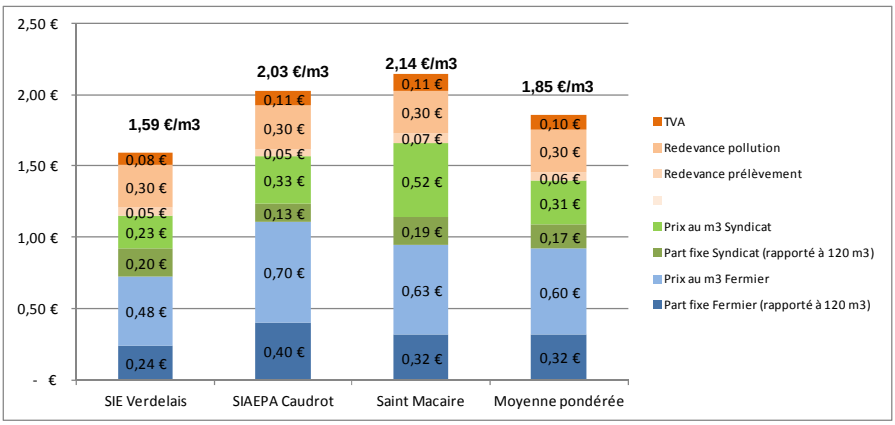
- *Les structures actuelles*
- *Le patrimoine des services*
  - *Les ouvrages*
  - *Les réseaux*
  - *Les performances des services*
- *L'organisation des services*
  - *Les moyens humains et matériels*
  - *Les contrats de délégation*
- ***Le financement des services***
  - *La facture 120 m3*
  - *Les budgets*
  - *L'endettement*

2. Les conséquences d'une éventuelle fusion
3. Conclusion

La facture 120 m3 au 1er janvier 2013 – Eau Potable

Les structures tarifaires sont assez proches.
La facture 120 m3 est comprise entre 1,59 et 2,14 €/m3 (34% d'écart), avec une moyenne pondérée à **1,85 €/m3**.
La facture 100 m3 est comprise entre 1,68 et 2,25 €/m3 avec une moyenne pondérée à 1,96 €/m3.

Pour comparaison : Prix moyen de l'eau potable en Gironde hors CUB : 1,78 € TTC/m3 en 2011

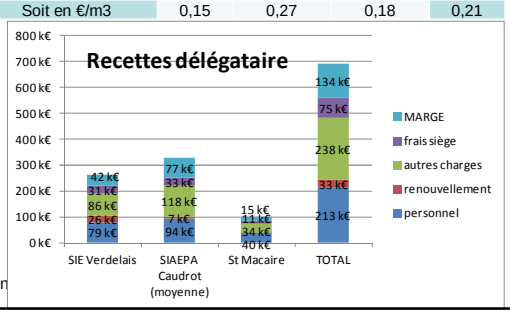


Les recettes Eau Potable – Part Délégataire

Les différences tarifaires sur la part délégataire s'expliquent en grande partie par des différences sur l'équilibre économique des contrats, avec des niveaux de rentabilité très différents, notamment entre Verdelais (contrat renégocié en 2011) et le SIAEPA de Caudrot. Une renégociation de ce dernier contrat serait à envisager.

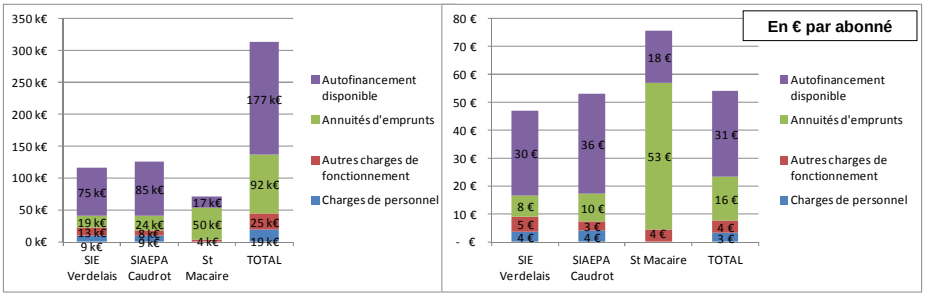
Données 2011	SIE Verdelais (2012)	SIAEPA Caudrot (moyenne 2010-2011)	St Macaire	TOTAL
Recettes Exploitation	213 k€	283 k€	83 k€	580 k€
TTE	30 k€	32 k€	8 k€	70 k€
Produits accessoires	20 k€	14 k€	10 k€	43 k€
TOTAL PRODUIT	**262 k€**	**329 k€**	**101 k€**	**692 k€**
personnel	79 k€	94 k€	40 k€	213 k€
renouvellement	26 k€	7 k€	1 k€	33 k€
autres charges	86 k€	118 k€	34 k€	238 k€
services centraux	31 k€	33 k€	11 k€	75 k€
TOTAL CHARGES	**221 k€**	**252 k€**	**86 k€**	**558 k€**
RESULTAT	**42 k€**	**77 k€**	**15 k€**	**134 k€**
Taux de marge	**15,9%**	**23,4%**	**15,0%**	**19,3%**
Soit en €/m3	0,15	0,27	0,18	0,21

Sur le périmètre global, les recettes délégataire représentent environ 700 k€/an, ce qui permet d'obtenir une taille plus importante permettant un meilleur rapport de force avec un délégataire ou la possibilité d'envisager d'autres modes de gestion.



Les recettes Eau Potable – Part Collectivité

Données 2012	SIE Verdelais	SIAEPA Caudrot	Saint Macaire	TOTAL
Recettes Syndicat	**116 k€**	**126 k€**	**72 k€**	**314 k€**
Charges de personnel	9 k€	9 k€	0 k€	19 k€
Autres charges de fonctionnement	13 k€	8 k€	4 k€	25 k€
Annuités d'emprunts	19 k€	24 k€	50 k€	92 k€
Autofinancement disponible	**75 k€**	**85 k€**	**17 k€**	**177 k€**



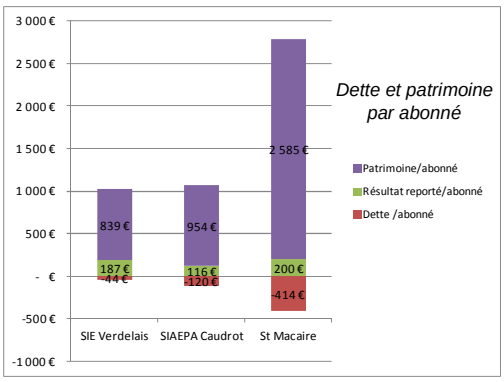
L'ensemble des budgets présentent des situations assez saines, avec toutefois un poids assez élevé de la dette sur le budget de Saint-Macaire.

L'endettement des services

Année 2012	SIE Verdelais	SIAEPA Caudrot	Saint Macaire	TOTAL
Montant des emprunts au 31/12/12	109 k€	286 k€	392 k€	**788 k€**
Ratio dette / épargne brute (durée d'extinction de la dette)	*1,2 ans*	*2,6 ans*	*5,8 ans*	
Résultat reporté	460 k€	201 k€	189 k€	**925 k€**
Montant du patrimoine	2 070 k€	2 270 k€	2 451 k€	**6 790 k€**

Très bonne situation financière

Le niveau d'endettement est relativement faible (un peu plus élevé sur St Macaire), et compensé par un niveau de trésorerie associé assez élevé (en moyenne 3 ans de recettes)



Les programmes de travaux

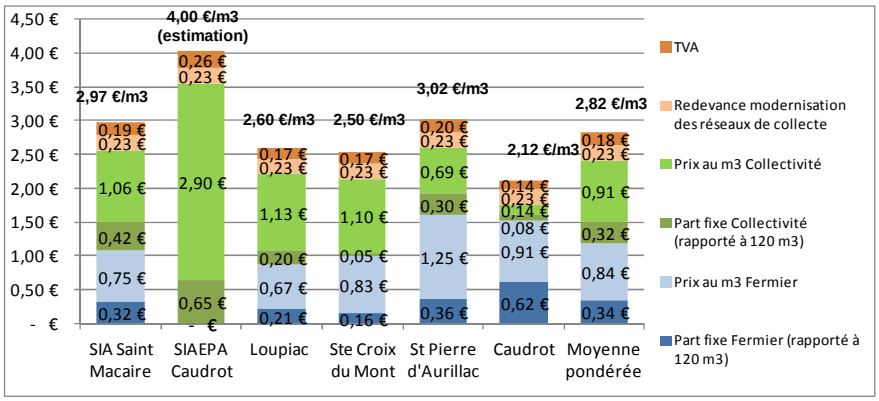
Opérations prévues	SIE Verdelais	SIAEPA Caudrot	Saint Macaire	TOTAL
Forages	20 k€			**20 k€**
Réservoirs / surpresseurs	344 k€	95 k€ (RAR)		**439 k€**
Interconnexion	20 k€		300 k€	**320 k€**
Renouvellement de réseau	90 k€			**90 k€**
Diagnostic / sectorisation		50 k€		**50 k€**
Divers	45 k€			**45 k€**
TOTAL	**519 k€**	**145 k€**	**300 k€**	**964 k€**
En €/abonné	**210 €/ab**	**61 €/ab**	**316 €/ab**	**166 €/ab**

Les principales opérations prévues concernent l'interconnexion entre Verdelais et St-Macaire et la réhabilitation de réservoirs
Les travaux prévus ne nécessitent pas d'évolution des tarifs (financement possible via l'excédent reporté et l'autofinancement)

La facture 120 m3 au 1er janvier 2013 – Assainissement collectif

La facture 120 m3 est comprise entre 2,12 et 4 €/m3, avec une moyenne pondérée à 2,82 €/m3.
La facture 100 m3 est comprise entre 2,27 et 4,2 €/m3 avec une moyenne pondérée à 2,96 €/m3.

Pour comparaison : Prix moyen de l'assainissement en Gironde hors CUB : 2,44 € TTC/m3 en 2011



A noter :
-La part SIA de St-Macaire couvre les charges liées au déversement sur la station de Langon (environ 0,92 €/m3)
- Sur St Martin de Sescas, la commune verse une contribution au budget annexe du SIAEP pour permettre le maintien d'un tarif raisonnable
- Sur Loupiac et St Pierre d'Aurillac, l'exploitant n'a pas à sa charge l'évacuation des boues (prise en charge par la commune)

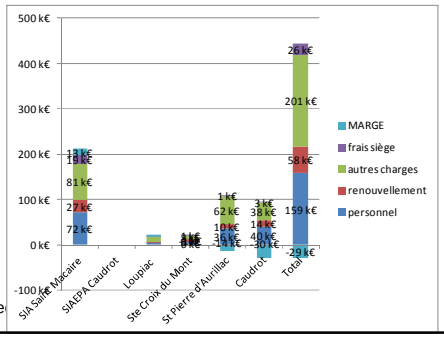
Les recettes Assainissement Collectif – Part Délégataire

Des contrats globalement présentés comme à faible marge, voire très déficitaires.

Pas de corrélation entre tarifs élevés et rentabilité des contrats.

Année 2011	SIA Saint Macaire	Loupiac	Ste Croix du Mont	St Pierre d'Aurillac	Caudrot	TOTAL
Recettes Exploitation	210 k€	22 k€	21 k€	78 k€	64 k€	395 k€
TTE	2 k€			1 k€	2 k€	5 k€
Produits accessoires	0 k€			2 k€		2 k€
TOTAL PRODUIT	**212 k€**	**22 k€**	**21 k€**	**81 k€**	**67 k€**	**402 k€**
personnel	72 k€	5 k€	6 k€	36 k€	40 k€	159 k€
renouvellement	27 k€	0 k€	6 k€	10 k€	14 k€	58 k€
autres charges	81 k€	12 k€	8 k€	62 k€	38 k€	201 k€
services centraux	19 k€	2 k€	1 k€	1 k€	3 k€	26 k€
TOTAL CHARGES	**199 k€**	**19 k€**	**21 k€**	**109 k€**	**96 k€**	**445 k€**
RESULTAT	**13 k€**	**2 k€**	**-1 k€**	**-28 k€**	**-30 k€**	**-43 k€**
Taux de marge	6,2%	11,5%	-2,9%	-35%	-44%	-10,7%
Soit en €/m3	0,07	0,10	-0,03	-0,69	-0,62	-0,13

Sur le périmètre global, les recettes délégataire représentent environ 440 k€/an, ce qui permet d'obtenir une taille plus importante permettant un meilleur rapport de force avec un délégataire ou la possibilité d'envisager d'autres modes de gestion.

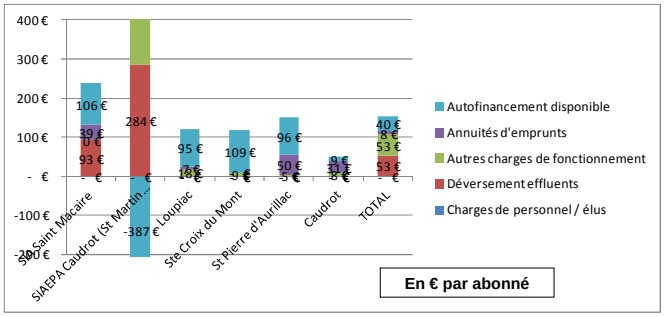


Les recettes Assainissement Collectif – Part Collectivité

Année 2012	SIA Saint Macaire	SIAEPA Caudrot (St Martin de Sescas)	Loupiac	Ste Croix du Mont	St Pierre d'Aurillac	Caudrot	TOTAL
Recettes Syndicat	**467 k€**	**17 k€**	**32 k€**	**25 k€**	**73 k€**	**21 k€**	**634 k€**
Charges de personnel							**0 k€**
Déversement d'effluents	182 k€	7 k€					**189 k€**
Autres charges de fonctionnement	1 k€	7 k€	5 k€	2 k€	2 k€	4 k€	**20 k€**
Annuités d'emprunts	76 k€	22 k€	2 k€	0 k€	24 k€	14 k€	**137 k€**
Autofinancement disponible	**208 k€**	**-19 k€**	**25 k€**	**23 k€**	**47 k€**	**4 k€**	**288 k€**

Service de Saint-martin de Sescas en difficulté financière (annuité trop lourde pour 49 abonnés, malgré une participation de la commune)

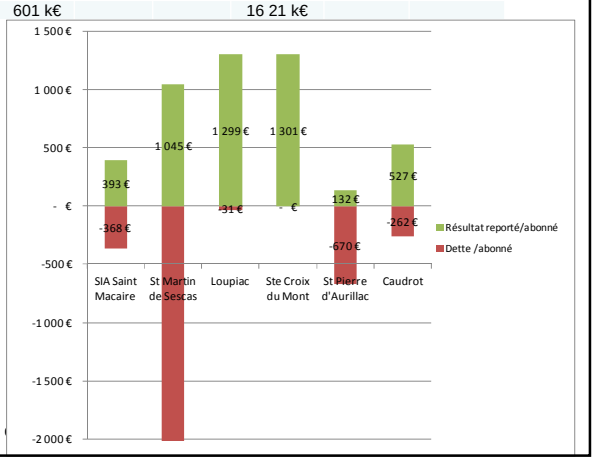
Les autres budgets présentent des situations assez saines. (à noter toutefois un niveau de recettes exceptionnellement élevé sur le SIA de Saint Macaire lié à l'encaissement de PRE)



L'endettement des services d'Assainissement Collectif

Année 2012	SIA Saint Macaire	SIAEPA Caudrot (St Martin de Sescas)	Loupiac	Ste Croix du Mont	St Pierre d'Aurillac	Caudrot	TOTAL
Montant des emprunts au 31/12/12	724 k€	250 k€	8 k€	/	325 k€	115 k€	**1 422 k€**
Ratio dette / épargne brute (durée d'extinction de la dette)	*2,6 ans*	*26 ans*	*0,3 ans*	/	*4,6 ans*	*6,5 ans*	***9 ans***
Résultat reporté	773 k€	51 k€	345 k€	273 k€	63 k€	231 k€	**1 737 k€**
Montant du patrimoine		601 k€			16 21 k€		

Les situations sont très diverses :
-Des structures avec une trésorerie importante et peu de dettes, mais avec des projets de travaux lourds à prévoir à court ou moyen terme
- Des structures ayant réalisé des investissements récents et lourdement endettées
- des situations intermédiaires



Etude

Les programmes de travaux

Peu de programme de travaux, hormis une nouvelle station sur Loupiac

L'excédent global reporté permet de financer les travaux et d'éviter des emprunts lourds pour la commune de Loupiac (280 k€ pour la tranche 1 – 720 k€ au global).

Opérations prévues 2013 à 2015 (Cout hors subventions)	SIA Saint Macaire	SIAEPA Caudrot (St Martin de Sescas)	Loupiac	Ste Croix du Mont	St Pierre d'Aurillac	Caudrot	TOTAL
Travaux STEP		Projet éventuel sur Casseuil – non chiffré	Nouvelle STEP 400 EH – 935 k€ phase 1 – emprunt prévu de 280 k€ Extension prévu 310 k€		200 k€		
Extension de réseau	630 k€		Extensions + transfert 390 k€		90 k€	Lotissement – non chiffré	
Renforcement de réseau							
Renouvellement de réseau							
Divers	300 k€						
TOTAL	**930 k€**	/	**935 k€ à court terme + 700 k€ à suivre**	/	**290 k€**	/	**Environ 2,1 M€ + 0,7 M€**
En €/abonné							

Les tarifs au 1er janvier 2013 – Assainissement non collectif

Deux modes de facturation différents : facturation au contrôle / redevance semestrielle lissée

Tarifs 2012	SIA Saint Macaire	SIAEPA Caudrot
Installations existantes	1170	968
Tarif du contrôle de bon fonctionnement	75 € par contrôle	19,60 € par an
Tarif pour le contrôle lié aux ventes	135 € par contrôle	/
Tarif du contrôle de conception et de réalisation	135 €/contrôle	49,84 €

Les recettes Assainissement Non Collectif

Moyenne 2011-2012	SIA Saint Macaire (moyenne 2011-2012)	SIAEPA Caudrot	TOTAL
Recettes Syndicat	**26 k€ + 28 k€ subvention**	**21 k€ + 4 k€ subvention**	**47 k€ + 32 k€ subvention**
Charges de personnel	/	/	/
Charges de fonctionnement (marché contrôle)	32 k€	8 k€	40 k€
Annuités d'emprunts	/	/	/
Autofinancement disponible	**22 k€**	**16 k€**	**38 k€**
Résultat reporté à fin 2012	**76 k€**	**100 k€**	**176 k€**

Les deux syndicats ont une bonne situation financière
A noter, le SIAEPA Caudrot va lancer en 2013 une première opération réhabilitation d'installation, sur la base de 15 installations et d'une participation du Syndicat après subvention de 25% plafonnée à 1200 €/installation.
SIA de Saint Macaire : programme de réhabilitation lancé également avec l'AE sur 2013 : environ 30 installations réhabilitées

Les conséquences de la fusion

1. Etat des lieux

2. Les conséquences d'une éventuelle fusion

- **La gouvernance du Syndicat**
- **L'exploitation des services**
- **Le budget « autorité organisatrice »**
- **Impact financier global**

3. Conclusion

Les compétences du service

- Le projet de statut proposé par le Préfet prévoit la reprise des compétences actuelles soit :

➢ **Eau potable** :

Obligatoire sur les 18 communes concernées

➢ **Assainissement Non collectif** :

Optionnel mais les 18 communes sont concernées

Entretien et réhabilitation optionnel

➢**Assainissement collectif** :

Optionnel – 5 communes impliquées par défaut (ex-Syndicats)
+ élargissement possible aux 4 communes l'exerçant en propre

⇒**2 scénarios envisagés : A – Transfert limité aux 5 communes des ex-Syndicats**
B – Transfert pour les 9 communes concernées

Les statuts et la gouvernance du Syndicat

Le projet de statuts devra définir notamment les points suivants :

-**Périmètre**

- **Nom du Syndicat**

-**Compétences :** Eau potable obligatoire – Assainissement collectif et non collectif optionnelles

-**Siège social => Une position centrale semble à privilégier (Le Pian, St Macaire, St Maixant), en fonction des possibilités de locaux**

-**Composition du Comité => Proposition de 1 délégué par commune + 1 délégué complémentaire pour les communes > 1 000 habitants (Caudrot, Loupiac, St Pierre, St Maixant, St Macaire) soit 23 délégués**

-**Pour les compétences optionnelles, seuls les délégués des communes ayant transféré la compétence participent aux votes sur ces sujets.**

Les conséquences de la fusion

1. Etat des lieux

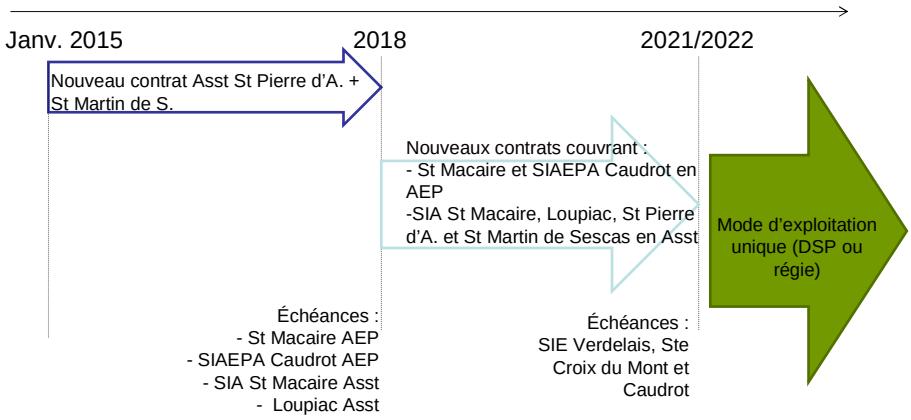
2. Les conséquences d'une éventuelle fusion

- La gouvernance du Syndicat
- **L'exploitation des services**
- Le budget « autorité organisatrice »
- Impact financier global

3. Conclusion

Mode de gestion des services après la fusion – proposition

Les contrats de délégation de services publics en cours continuent de s'appliquer jusqu'à leur terme
Une harmonisation des modes de gestion des services pourra être envisagée à l'échéance des contrats :



Quel impact du mode de gestion ?

La question du choix du mode de gestion sera à anticiper 1 à 2 ans avant l'échéance des contrats (2020 ou 2016 en cas d'harmonisation des durées).

2 scénarios sont envisagés :

Scénario A : Nouvelle DSP couvrant l'ensemble du périmètre

- Date de prise d'effet à déterminer suivant les choix d'harmonisation

Scénario B: Passage de l'ensemble des services en régie

- Création d'une régie syndicale couvrant l'ensemble du périmètre

- Opportunité d'une résiliation anticipée de certains contrats à étudier (hypothèse retenue)

Pour l'assainissement, les 2 scénarios ont été étudiés avec 2 cas de figure :
-Périmètre limité au transfert obligatoire
- Périmètre étendu à toutes les communes assainies

Des simulations des coûts d'exploitation et des recettes nécessaires pour financer les services ont été réalisés pour chacun de ces scénarios

Résultat des simulations AEP – volet exploitation

	Tarif moyen actuel DSP SOGEDO	Scénario DSP	Scénario Régie
Charges d'exploitation	528 610 €	518 970 €	555 170 €
Produit d'exploitation	582 900 €	465 000 €	485 000 €
Tarif prévisionnel :			
Abonnement / an (x 6000 abonnés)	*36,3 €*	*30,0 €*	*30,0 €*
Prix moyen au m3 (x 654 500 m3)	*0,57 €*	*0,44 €*	*0,47 €*
Autres produits (travaux,…)	122 900 €	80 000 €	80 000 €
Total produits	705 800 €	545 000 €	565 000 €
Résultat d'exploitation	177 200 € 25%	26 030 € 5%	9 830 € 2%

Chiffrage en valeur 2012

Quelque soit le mode de gestion choisi, la renégociation des contrats (notamment SIAEP Caudrot) permettra une baisse des tarifs.

La régie apparaît légèrement moins compétitive qu'une DSP globale bien renégociée.

Résultat des simulations Asst – volet exploitation

	Tarif moyen actuel SIA de St Macaire	Tarif moyen actuel 4 communes	SIA + St Martin de S.		Ensemble communes assainies	
			Scénario DSP	Scénario Régie	Scénario DSP	Scénario Régie
Charges d'exploitation	197 840 €	246 140 €	181 170 €	187 220 €	391 870 €	372 900 €
Total produit d'exploitation	210 250 €	184 680 €	188 000 €	189 000 €	406 000 €	375 000 €
Tarif prévisionnel :						
Abonnement / an	*39 €*	*46 €*	*40 €*	*40 €*	*40 €*	*40 €*
Nb abonné	*1 969*	*1 397*	*2 120*	*2 120*	*3 515*	*3 515*
Prix moyen au m3	*0,67 €*	*0,64 €*	*0,49 €*	*0,49 €*	*0,76 €*	*0,67 €*
Assiette	*198 691*	*138 336*	*212 500*	*212 500*	*351 000*	*351 000*
Autres produits (travaux,…)	1 630 €	5 315 €	2 000 €	2 000 €	5 000 €	5 000 €
Résultat d'exploitation	14 040 € 7%	- 56 145 € -30 %	8 830 € 5%	3 780 € 2%	19 070 € 5%	7 090 € 2%

Chiffrage en valeur 2012

Sur le périmètre SIA + St Martin, l'impact d'une renégociation permettrait vraisemblablement une baisse des tarifs, indépendamment du mode de gestion.

Sur le périmètre total, le scénario régie (établi sur l'hypothèse d'une régie eau + assainissement) est légèrement plus intéressant que le scénario DSP. Toutefois, en additionnant Eau + Assainissement, l'écart estimé entre régie et DSP est de -10 k€ soit de l'ordre de 1,2% d'écart : **le choix du mode de gestion relève donc avant tout d'un choix politique.**

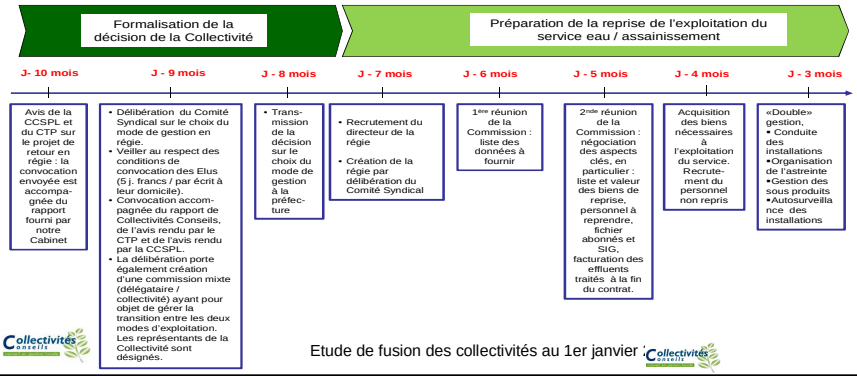
Synthèse – scénario régie

-Ecart économique global faible entre régie et DSP (+/- 1,2%)

- Calendrier à prévoir au minimum d'un an.

-Personnel à prévoir : environ 10 agents (1 directeur, 2 électromécaniciens, 1 chargée de clientèle, 1 releveur, 3 agents réseaux, 2 agents assainissement)

La procédure administrative à suivre lors d'un retour en régie ne pose pas de difficulté particulière. En revanche, la préparation de la reprise de l'exploitation est essentielle à la parfaite continuité du service à l'issue du contrat de prestations.



Les conséquences de la fusion

1. Etat des lieux

2. Les conséquences d'une éventuelle fusion

- La gouvernance du Syndicat
- L'exploitation des services
- **Le budget « autorité organisatrice »**
- Impact financier global

3. Conclusion

Personnel – Autorité organisatrice

L'ensemble des contrats de travail sont repris par la nouvelle structure (L.1227-27-III du CGCT)

=> 1 seule salariée concernée (7h/semaine)

En l'absence de salarié à reprendre, le recrutement d'agents sera à prévoir permettant une « professionnalisation » du Syndicat et déchargeant les élus d'un travail important. L'organisation suivante pourrait être envisagée :

-1 agent administratif : secrétariat, comptabilité, accueil des usagers, suivi des contrats de délégation

- 1 technicien : préparation et suivi des travaux et des chantiers, suivi des raccordements (PAC), suivi technique des contrats de délégation + éventuellement réalisation en régie de tout ou partie des contrôles d'ANC

→ - Amélioration de l'accueil pour les usagers
- Amélioration de la compétence technique du Syndicat

Résultat des simulations AEP – volet « autorité organisatrice »

Budget établi sur la base de 0,75 agent pour l'eau potable
Un niveau d'autofinancement de la nouvelle structure de 170 k€/an parait suffisant pour assurer les travaux à venir. Les travaux prévu à court terme (0,9 M€) peuvent être financés par la trésorerie existante (0,9 M€ à fin 2012) et par l'autofinancement, sans recours à l'emprunt.

	SIE Verdelais	SIAEPA Caudrot	St Macaire	Total CA 2012	Estimation nouveau syndicat
Charges de fonctionnement	22 542 €	25 219 €	8 256 €	54 938 €	79 000 €
Charges financières	18 616 €	23 627 €	50 039 €	92 282 €	92 282 €
TOTAL CHARGES	**41 158 €**	**48 846 €**	**58 295 €**	**147 220 €**	**171 282 €**
Capacité d'autofinancement des investissements	**74 584 €**	**82 361 €**	**17 492 €**	**174 437 €**	**170 000 €**
TOTAL PRODUITS	**115 742 €**	**123 332 €**	**71 659 €**	**310 733 €**	**322 282 €**

Chiffrage en valeur 2012	SIE Verdelais	SIAEPA Caudrot	St Macaire	Moyenne actuelle	Estimation nouveau syndicat
Abonnement	**24,1 €**	**15,7 €**	**22,9 €**	**20,5 €**	**20,0 €**
Nb abonné	2 573	2 379	948	5 900	6 000
Prix moyen au m3	**0,23 €**	**0,33 €**	**0,52 €**	**0,31 €**	**0,31 €**
Assiette	273 733	282 199	86 555	642 487	654 487
Total produit d'exploitation	**124 968 €**	**130 194 €**	**66 718 €**	**321 879 €**	**322 282 €**
Autres produits (subvention d'exploitation,…)	538 €	- €	10 487 €	11 025 €	- €
TOTAL PRODUITS	**125 506 €**	**130 194 €**	**77 205 €**	**332 904 €**	**322 282 €**

Le budget devrait évoluer assez peu par rapport à la somme des budgets actuels.

Il y aura mécaniquement un phénomène de lissage des tarifs.

Résultat des simulations ASST– volet « autorité organisatrice » (2/2

Budget établi sur la base de 0,5 agent en périmètre restreint et 0,75 en périmètre « total ».
Les travaux prévu à court terme (0,9 M€ / 2,1 M€) peuvent être financés par la trésorerie existante (0,8 M€ / 1,7 M€ à fin 2012) et par l'autofinancement, sans recours à l'emprunt.

	SIA Saint Macaire	St Martin de S.	Loupiac	Ste Croix du Mont	St Pierre d'Aurillac	Caudrot	Total 2012 SIA + St M	Fusion SIA + St M	Total CA 2012	Estimation fusion
Charges de fonctionnement	364 021 €	27 874 €	4 716 €	1 899 €	4 382 €	7 174 €	391 895 €	405 400 €	410 066 €	423 900 €
Charges financières	76 133 €	21 545 €	1 869 €	- €	24 277 €	13 561 €	97 678 €	97 678 €	137 385 €	137 385 €
TOTAL CHARGES	**440 154 €**	**49 419 €**	**6 585 €**	**1 899 €**	**28 659 €**	**20 735 €**	**489 573 €**	**503 078 €**	**547 451 €**	**561 285 €**
Capacité d'autofinancement	**208 399 €**	**- 19 033 €**	**25 303 €**	**22 995 €**	**46 542 €**	**13 136 €**	**189 366 €**	**120 000 €**	**297 342 €**	**250 000 €**
TOTAL PRODUITS	**466 760 €**	**16 449 €**	**31 888 €**	**24 894 €**	**73 010 €**	**30 284 €**	**483 209 €**	**430 378 €**	**643 285 €**	**614 335 €**

Chiffrage en valeur 2012

	SIA Saint Macaire	St Martin de S.	Loupiac	Ste Croix du Mont	St Pierre d'Aurillac	Caudrot	Total 2012 SIA + St M	Fusion SIA + St M	Total CA 2012	Estimation fusion
Abonnement	50,00 €	77,55 €	24,00 €	6,25 €	36,51 €	9,48 €	50,7 €	50,0 €	38,6 €	38,0 €
Nb abonné	1 969	49	266	210	483	438	2 018	2 118	3 415	3 515
Prix moyen au m3	**1,06 €**	**2,90 €**	**1,13 €**	**1,10 €**	**0,69 €**	**0,14 €**	**1,23 €**	**1,21 €**	**0,91 €**	**1,13 €**
Assiette	198 691	3 864	24 970	19 650	46 281	47 435	202 555	212 555	340 891	350 891
Total produit d'exploitation	**309 062 €**	**15 000 €**	**34 600 €**	**22 888 €**	**49 429 €**	**10 888 €**	**358 663 €**	**363 378 €**	**106 917 €**	**528 335 €**
Autres produits (subv.d'exploitation,…)	171 170 €	2 000 €	- €	3 380 €	8 604 €	10 331 €	173 170 €	20 000 €	195 485 €	90 000 €
TOTAL PRODUITS	**480 232 €**	**17 000 €**	**34 600 €**	**26 268 €**	**58 033 €**	**21 219 €**	**531 833 €**	**383 378 €**	**302 402 €**	**618 335 €**

L'absence de gains sur les charges de fonctionnement déjà réduites et les niveaux d'autofinancement actuels assez faibles conduisent à prévoir une stabilité de la part Collectivité dans le périmètre *a minima*, et une augmentation en cas de transfert total.

Les conséquences de la fusion

1. Etat des lieux

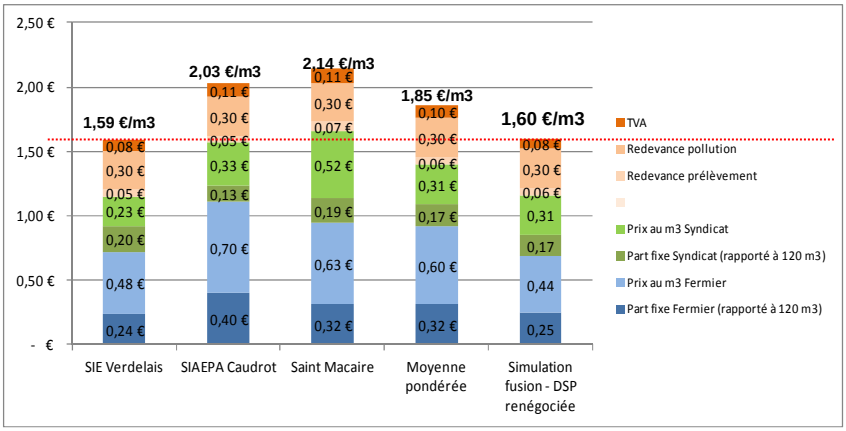
2. Les conséquences d'une éventuelle fusion

- La gouvernance du Syndicat
- L'exploitation des services
- Le budget « autorité organisatrice »
- **Impact financier global**

3. Conclusion

Simulations sur l'évolution du prix du m3 – Eau potable

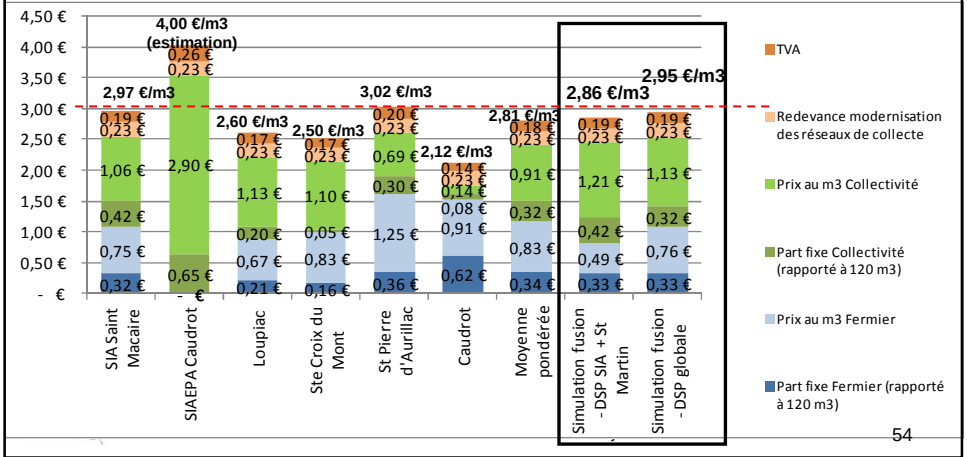
La renégociation, à terme, des contrats de DSP, devrait permettre une harmonisation « par le bas » des tarifs entre les différents contrats, grâce à une baisse de la part Délégataire.
La fusion permet de maintenir la part syndicale au niveau de la moyenne actuelle, tout en renforçant le personnel syndical.



Simulations sur l'évolution du prix du m3 – Assainissement

Dans le cas d'un périmètre « réduit » du Syndicat, le tarif devrait rester proche de celui du SIA.

Dans le cas d'un périmètre plus étendu, le tarif serait probablement légèrement majoré, du fait des coûts d'exploitation sous-valorisé des contrats « communes ». Ce tarif en hausse est à comparer à l'évolution que connaitraient les tarifs des communes seuls (emprunts supplémentaires à Loupiac, risque de renégociation à la hausse des tarifs délégataire).



Quelles stratégies d'harmonisation des tarifs ?

Plusieurs stratégies sont possibles :

Part délégataire :

-**Maintien des durées de contrat** ou négociation et harmonisation des durées
- **Maintien des tarifs** ou négociation et harmonisation des tarifs

Part Syndicale :

- Deux positionnements possibles : part Collectivité identique entre communes ou **différenciation de la part Collectivité pour avoir un prix total identique**

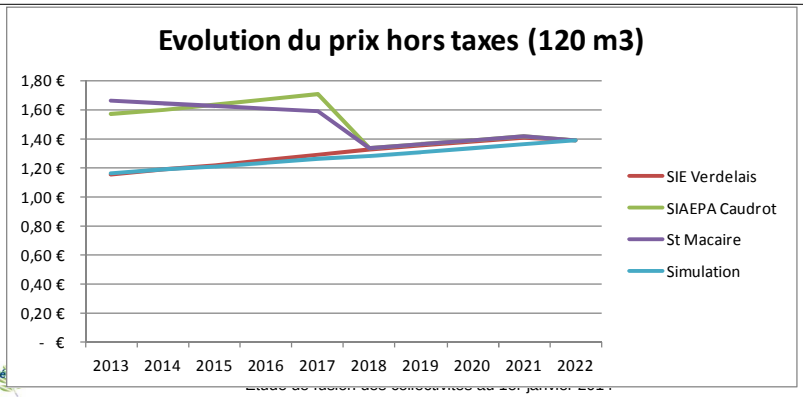
- Possibilité de lissage de l'harmonisation de la part Collectivité sur plusieurs années

- Inflation à prendre en compte dans le calcul des harmonisations (hypothèse : 2%/an)

Quelles stratégies d'harmonisation des tarifs ? Eau potable

Part délégataire :
- Peu d'intérêt à harmoniser les durées de contrat (contrat de Verdelais le plus long, mais à tarif proche du niveau cible). De nouveaux contrats en 2018 sur Caudrot + St Macaire devrait permettre d'arriver à un tarif proche de Verdelais.
- Négociation difficile mais à envisager sur St Macaire et Caudrot pour réduire la marge et les tarifs des contrats actuels (sur St Macaire, négociation possible sur la base de l'augmentation du nombre d'abonnés)

Part Syndicale :
- Une harmonisation sous 5 ans parait raisonnable
Au global, le prix pourrait être harmonisé en 2018 sans hausse pour les usagers.



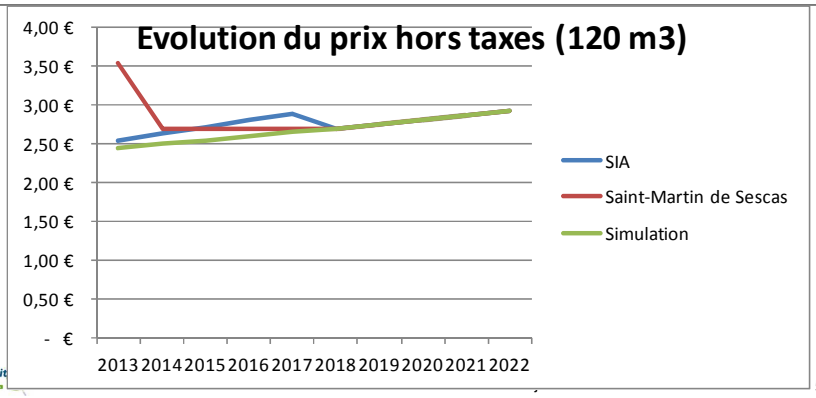
Quelles stratégies d'harmonisation des tarifs ? Assainissement

Scénario 1 – Transfert limité au SIA et à St Martin de Sescas

Part délégataire :
- Un seul contrat de délégation – Renégociation prévisible à la baisse en 2017.

Part Syndicale :
- Le faible nombre d'abonnés de St Martin de Sescas permet de fixer « librement » les tarifs pour ceux-ci => possibilité d'harmonisation directe sur le tarif total « SIA »

- La part syndicale SIA serait à ajuster progressivement pour conserver les capacités d'autofinancement



Quelles stratégies d'harmonisation des tarifs ? Assainissement

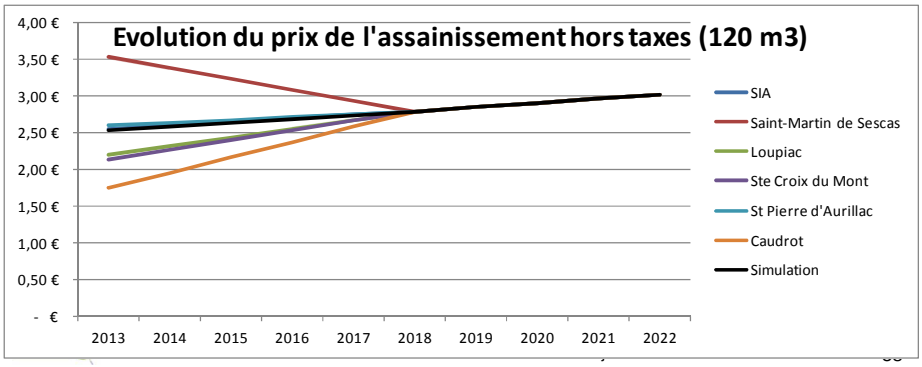
Scénario 2 – Transfert avec l'ensemble des communes

Part délégataire :

- Harmonisation progressive des contrats : 2015 : nouveau contrat St Pierre / St martin
  - 2018 : nouveau contrat global hors Caudrot et Ste Croix du Mont 2021 : contrat global

Part syndicale :

Une stratégie d'harmonisation pourrait consister à **harmoniser le prix global à horizon 2018** en jouant sur les niveaux de part Collectivité.



Evolution des tarifs - ANC

Les tarifs seront à redéfinir en fonction des choix retenus :

- Mode de gestion du service : passation d'un nouveau marché ou DSP / réalisation de contrôles en régie

- Modalité de facturation : un choix sera à faire entre facturation au contrôle (plus « lisible » pour l'abonné) et facturation annualisée (plus de visibilité sur le budget ANC)

- Mise en œuvre des compétences « entretien » et « réhabilitation »

Les conséquences de la fusion

1. Etat des lieux

2. Les conséquences d'une éventuelle fusion
   - La gouvernance du Syndicat
   - L'exploitation des services
   - Le budget « autorité organisatrice »
   - Impact financier global

3. **Conclusion**

Quels avantages / inconvénients de la fusion ?

- **Mutualisation des moyens et investissements**

➔ Mutualisation limitée en terme d'investissement. La mutualisation portera surtout sur les outils de suivi des services : SIG, sectorisation, modélisation, logiciel ANC…
➔ Possibilité de lancer des opérations plus importantes : gain en terme de mise en concurrence des entreprises
➔ Meilleures possibilités de lissage des investissements et des emprunts

- **Amélioration de la qualité de service et de la lisibilité de la gestion de l'eau pour l'usager**

➔ Un syndicat « professionnalisé » avec le recrutement d'agents dédiés et compétents
➔Pas de changement significatif au niveau de la qualité de service « exploitation »
➔ Une meilleure lisibilité pour l'usager : syndicat plus important et 1 seul interlocuteur eau/ assainissement

Quels avantages / inconvénients de la fusion ?

- **Une mutualisation des couts ?**

➔ Pas d'économie générée par la fusion : les charges de fonctionnement actuelles sont très réduites
➔ Des gains sur les emprunts futurs possibles du fait de la mutualisation de la trésorerie
➔ Un effet de taille plus important pour mieux négocier de futurs contrats de délégation et/ou envisager la mise en place d'une gestion en régie

- **Quel impact sur le prix de l'eau ?**

➔ Pas d'augmentation des tarifs sur l'eau potable (uniquement inflation)
➔ Impact variable pour l'assainissement suivant les transferts de compétences effectifs : pas de hausse à prévoir pour les transfert « obligatoires » mais des hausses prévisibles de tarif pour les communes qui transféreraient la compétence

- **Quel calendrier ?**

➔ La date initial du 1er janvier 2014 n'est plus envisageable
➔ Impact des élections municipales de mars 2014
➔ Une fusion au 1er janvier 2015 est envisageable

La procédure de fusion des syndicats (article L 5212-27 du CGCT) (1/2)

Initiative du projet de fusion

↓

Arrêté préfectoral de projet de périmètre – notification aux communes et syndicats

↓

Délibération des conseils municipaux

↓

Arrêté de fusion

↓

Mise en œuvre de la fusion

•Initiative du projet

- Préfet, après avis de la CDCI ou dans le cadre du Schéma départemental de coopération intercommunal (avant le 31/12/12) => disposition spécifiques dans ce cadre (art 61 III loi RCT)

- Communes ou Syndicats concernés (sur délibération)

- CDCI

• Arrêté préfectoral de projet de fusion

- Fixé par arrêté du Préfet
- Sous 2 mois à compter de la première délibération d'une commune/syndicat concerné
- Dresse la liste syndicats intéressés.
- Fixe un projet de statuts comprenant les compétences transférées,
- Notifié pour accord aux communes membres des syndicats
- Notifié pour avis aux syndicats et à la CDCI
- Délai de 3 mois pour se prononcer

La procédure de fusion des syndicats (article L 5212-27 du CGCT) (2/2)

Initiative du projet de fusion

↓

Arrêté préfectoral de projet de périmètre – notification aux communes et syndicats

↓

Délibération des conseils municipaux

↓

Arrêté de fusion

↓

Mise en œuvre de la fusion

•Conditions d'approbation de la fusion :

-Cadre normal :

- 2/3 au moins des conseils municipaux des communes, représentant 50% au moins de la population totale de celles-ci
- OU 50% au moins des conseils municipaux des communes, représentant 2/3 au moins de la population totale de ceux-ci

- Art 61 III loi RTC : règles de majorités plus souples :

- 50% au moins des conseils municipaux des communes, représentant 50% au moins de la population totale de celles-ci
- y compris le conseil municipal de la commune dont la population est la plus nombreuse si cette dernière représente au moins 1/3 de la population totale (non concerné)

-Absence de délibération sous 3 mois = avis favorable

- L'accord est calculé sur l'intégralité du périmètre du syndicat qui sera issu de la fusion et non sur le périmètre de chacun des syndicats fusionnés. Par conséquent, même si les communes membres d'un des syndicats sont opposées à la fusion mais que les conditions de majorités sont atteintes la fusion sera effective.